

Основные положения программы развития кандидата на должность руководителя ФГБУН Дагестанского федерального исследовательского центра Российской академии наук (ДФИЦ РАН) Муртазаева А.К.

Уважаемые коллеги!

В современном мире наука является ведущей производительной силой, обеспечивающей технологическое лидерство страны, высокий уровень жизни и культуры народа.

Миссия ДФИЦ РАН (Центра) состоит в получении новых фундаментальных знаний о природе, технике, обществе, способствующих научному, технологическому, социально-экономическому, культурному и духовному развитию региона и страны.

Развитие фундаментальных научных исследований

ДФИЦ РАН позиционирует себя как крупнейший и старейший на юге России мультидисциплинарный центр, проводящий научно-исследовательские работы по 39 научным направлениям программы фундаментальных научных исследований государственных академий наук. Научные школы Центра представлены по направлениям физики фазовых переходов и критических явлений, математики, по изучению растительного и животного мира Восточного Кавказа, биологического разнообразия экосистем Каспийского моря и Восточного Кавказа, истории и археологии народов Дагестана, языка, литературы, фольклора и искусства народов и народностей (этносов) Дагестана и Северного Кавказа. Результаты и достижения ученых Центра известны широкому кругу российской и международной научной общественности.

Стратегическая цель Центра состоит в обеспечении научно-технологического лидерства России по основным направлениям исследований Центра. Реализация этой цели в рамках программы развития находится в соответствии с приоритетами и подходами, определенными действующей стратегией научно-технологического развития Российской Федерации, национальными проектами «Наука» и «Образование». Для достижения поставленной цели необходимо:

– обеспечить междисциплинарный и мультидисциплинарный характер исследований, получение качественно новых результатов мирового уровня в областях математики, информатики, физики, биологии, экологии, охраны окружающей среды и рационального природопользования, геологии, минералогии и минерально-сырьевых ресурсов, археологии, истории, этнографии, социологии, языкознания, литературоведения, фольклористики и искусствоведения народов Северного Кавказа и Республики Дагестан;

– содействовать сбалансированному социально-экономическому, политическому и культурному развитию регионов Северного-Кавказа и Дагестана, формированию в них прочных территориальных сообществ, улучшению качества жизни, сохранению самобытных традиций народов и народностей, типичных и уникальных природных и археологических комплексов, решению проблем восстановления нарушенных ландшафтов, внедрению достижений науки в различные отрасли экономики.

Исследовательская программа Центра должна носить фундаментальный, комплексный характер и выполняться на базе институтов и научных структурных подразделений в составе ДФИЦ РАН научными коллективами естественно-научного и гуманитарного профиля, ориентированными на проведение фундаментальных, поисковых и прикладных исследований (научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ) в области естественных, технических, гуманитарных и обществоведческих наук,

направленных на получение новых знаний и законов развития природы, техники, общества и способствующих технологическому, экономическому и духовному развитию региона и страны. Но самая главная задача – прежде всего, обеспечение высокого (мирового) уровня проводимых научных исследований. Все это возможно только в случае, если главным и наиболее важным объектом нашей заботы будет научный работник, его интересы, его проблемы, условия работы и снабжения.

Международное сотрудничество

Реализация намеченных мероприятий лежит в основе существующего в Центре научно-технического сотрудничества с российскими и международными организациями. На протяжении существования Центра проводятся совместные научные исследования, организуется стажировка и подготовка сотрудников (специалистов) на основе договоров о сотрудничестве с крупнейшими научными и научно-образовательными организациями страны. Институты Центра имеют международные связи с научно-исследовательскими организациями Германии, Италии, Испании, Ирана, США, Великобритании, Польши, Нидерландов, Южной Кореи, Монголии, Беларуси, Азербайджана, Казахстана, Таджикистана, а также со многими научно-образовательными учреждениями Российской Федерации. Институты Центра являются постоянными организаторами широко известных международных и всероссийских конференций. С учетом богатого организационного и научного опыта сотрудников ДФИЦ РАН работа в этом направлении должна быть продолжена и может стать объединяющим фактором для расширения совместных проектов с российскими и иностранными коллегами.

Интеграция науки и образования, подготовка научных кадров

Для развития научно-образовательной деятельности в Центре создано структурное подразделение – отдел аспирантуры – на основе обновленных лицензий (и аккредитации) на образовательную деятельность по девяти укрупненным направлениям подготовки научно-педагогических кадров высшего профессионального образования. Отдел аспирантуры впоследствии, по-видимому, будет интегрирован в научно-образовательный центр (НОЦ ДФИЦ РАН), который объединит и базовые кафедры вузов-партнеров. Основой развития НОЦ является интеграция академической и вузовской науки на базе имеющихся в Центре научных школ, научно-педагогических кадров, осуществляющих образовательную деятельность. Совместная с вузами реализация образовательной деятельности на уровне магистратуры и бакалавриата в рамках 6 базовых кафедр вузов-партнеров позволит продолжить отбор и вовлечение талантливой молодежи в научные исследования и разработки. В этом направлении нам необходимо усилить работу по увеличению числа защит диссертаций аспирантами, соискателями и научными работниками научных организаций ДФИЦ РАН, по привлечению в аспирантуру талантливых выпускников вузов и по созданию в Центре объединенных диссертационных советов. Кроме того, следует активизировать работу по участию молодых ученых в различных научных и образовательных конкурсах, в том числе в конкурсах РФФИ для аспирантов. Планируется продолжить и работу по участию в создании НОЦ в СКФО и на юге России в рамках реализации нацпроекта «Наука».

Развитие материально-технической базы

Главный приоритет развития материально-технической базы связан с готовящимся новым вариантом генерального плана развития ДФИЦ РАН, включающим строительство здания фундаментальной библиотеки с научно-образовательным ком-

плексом. В проектируемом здании фундаментальной библиотеки ДФИЦ РАН предполагается также разместить: Фонд восточных рукописей; Музей археологии; Музей геологии с экспозиционными залами; Аналитический центр коллективного пользования с дорогостоящим научным оборудованием, вспомогательные помещения. Постройка данного объекта науки позволит освободить около 2000 м² рабочих площадей, которые будут переданы институтам Центра. Кроме того, планируется строительство второй очереди лабораторно-административного корпуса и технопарка Института физики, инновационно-технологического центра Горного ботанического сада, лабораторного корпуса Гунибской экспериментальной базы и строительство морской биостанции.

В рамках программы развития планируется обновление и модернизация материально-технической базы, замена устаревшего специализированного оборудования на новое, отвечающее мировому уровню экспериментальных исследований; обновление и доукомплектование современным экспериментальным оборудованием Аналитического центра коллективного пользования естественнонаучного профиля. Намечается создание Центра коллективного пользования в области гуманитарных наук, который включает научный архив, научную библиотеку, Музей археологии, Фонд редких рукописей и группу информационно-технического обеспечения. Такой центр будет способствовать: совершенствованию инфраструктуры гуманитарных исследований; сохранению уникальных архивных и библиотечных фондов; повышению уровня и эффективности комплексных исследований в области дагестановедения; созданию электронных каталогов, фондов, репринтных копий, фонотек, их вовлечению в мировой научно-информационный оборот; сохранению и развитию научных школ; подготовке кадров и их закреплению в академической науке; реализации интегральных научных, образовательно-воспитательных и культурологических проектов.

Нам также необходимо усилить и улучшить информационно-телекоммуникационную инфраструктуру Центра. Срочно требуется обновление автомобильного парка ДФИЦ РАН.

Прогнозируемый общий объем бюджетного финансирования на три ближайших года составит около 1 360 млн. рублей, из них на выполнение государственного задания – примерно 1 195 млн. рублей. Прогнозируемый объем внебюджетного финансирования за счет всех источников финансирования на 2020–2024 годы составит 165 млн. рублей.

Система управления Центром

В системе управления Центром предполагается сохранить традиционное для академической системы сочетание единоначалия и коллегиальности. Такое управление обеспечивает эффективность оперативного администрирования текущей деятельностью, позволяет принимать оптимальные решения с учетом мнения директоров обособленных подразделений Центра, что особенно важно при решении организационно-управленческих вопросов и определении перспективных направлений развития Центра, реализации междисциплинарных и мультидисциплинарных проектов. Организационная структура Центра включает структурные и обособленные научные подразделения, научно-вспомогательные, финансово-экономические, правовые, производственные отделы. Основное структурное подразделение Центра – научный институт, имеющий статус обособленного подразделения (ОП). Для рассмотрения научно-организационных и кадровых вопросов в Центре создаются Объединенный ученый совет, президиум Центра и другие коллегиальные, совещательные, общественно-

профессиональные органы. В институтах могут формироваться свои коллегиальные органы.

Совершенствование системы управления должно быть направлено на оптимизацию структуры административно-управленческих и вспомогательных подразделений базовой организации. Потребуется проведение частичной централизации и оптимизации по вопросам: охраны объектов интеллектуальной собственности, инновационной деятельности; подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре; режимно-секретной службы; организации международной деятельности и экспортного контроля; охраны труда и техники безопасности; мобилизационной подготовки, гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций; редакционно-издательской деятельности; организации закупок и снабжения; капитального строительства и ремонта; юридического обеспечения. Эффективность работы любого крупного учреждения очень сильно зависит от ее внутренней структуры и механизмов функционирования. Сегодня сложно сказать, насколько оптимальна структура ДФИЦ РАН. Многие механизмы только запущены и входят в рабочий ритм. Прежде всего, я имею в виду структуру президиума Центра. На мой взгляд, здесь надо быть готовыми к тому, что при необходимости надо будет вносить коррективы. А что касается институтов, то перспективы развития и наиболее оптимальную их структуру определяет Объединенный ученый совет, ученые советы институтов и директора. Задача Председателя и президиума заключается в том, чтобы всячески содействовать эффективному развитию институтов и всех служб нашего Центра.

Социальная сфера

Совместно с профсоюзными организациями необходимо делать все возможное, чтобы у сотрудников Центра была возможность отдохнуть и укрепить здоровье в академических санаториях. Особую заботу здесь следует проявить о старшем поколении. Необходимо приложить максимум усилий для решения жилищных проблем сотрудников Центра. Должна быть продолжена работа по предоставлению наших молодых ученых в Минобрнауки для получения жилищных сертификатов. Думаю, что те, кто получил служебное жилье, не против иметь свое собственное. Следует развернуть работу по (разработке, созданию) программы строительства жилья. Для выработки оптимальных способов решения этих задач необходимо тесное взаимодействие руководства Центра, профсоюзных комитетов и институтов с соответствующими службами Минобрнауки. Территориальные возможности у нас есть, наши территории должны служить нам и приносить пользу всему Центру. Это одна из самых сложных, больных и масштабных задач, которая потребует времени и усилий.

Важные задачи на ближайшее время

1. Самая актуальная проблема Центра на ближайший период – прохождение оценки и получение категории. Это необходимо для дальнейшего и широкого участия Центра, институтов и структурных подразделений в различных федеральных конкурсах и грантах.
2. Активизация работы по популяризации науки и научных достижений в обществе, особенно тех, которые получены дагестанскими учеными.
3. Обеспечение творческой, доброжелательной и бесконфликтной атмосферы работы всех подразделений Центра.
4. Продолжение работы в проектах создания НОЦ в рамках реализации нацпроектов «Наука» и «Образование» совместно с ДГУ.

5. Продолжение работы по оформлению документов и приведению в порядок земельно-имущественного комплекса.

Любая программа, даже если она написана золотыми буквами, может быть реализована только при выполнении определенных условий. Я думаю, что этими условиями для ДФИЦ РАН являются: конструктивный диалог с руководством Министерства науки и образования РФ, Российской академии наук, с республиканскими властями, с администрациями городов и районов, где располагаются наши подразделения, а также слаженная работа обособленных и структурных подразделений.

ДФИЦ РАН и все входящие в него учреждения появились в ходе исторического эволюционного развития науки в Дагестане. Большим плюсом ДФИЦ РАН является его комплексность, то есть сочетание институтов естественного, гуманитарного и общественного профиля. И это надо сохранить!

Сегодня мы должны делать все возможное для укрепления, развития и процветания ДФИЦ РАН!

Я десять лет являлся заместителем руководителя Центра и четыре года руководителем института. В этом плане у меня накоплен немалый опыт работы, и я знаком практически с каждым из наших сотрудников. Если вы поддержите меня, буду работать честно и приложу все усилия, чтобы сделать ДФИЦ РАН одним из лучших академических научных центров страны!

Член-корреспондент РАН

Муртазаев Акай Курбанович

akai2005@mail.ru

тел: 8-928-958-30-63